

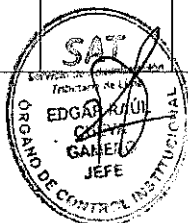
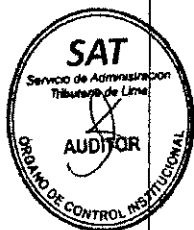
**FORMATO PARA LA PUBLICACIÓN DE RECOMENDACIONES DEL INFORME DE AUDITORIA ORIENTADAS A LA MEJORA DE LA GESTIÓN DE LA ENTIDAD**

**ESTADO DE IMPLEMENTACION DE LAS RECOMENDACIONES DEL INFORME DE AUDITORIA ORIENTADOS A LA MEJORA DE LA GESTIÓN**

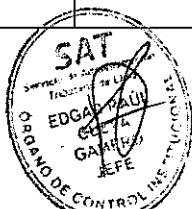
Directiva n.° 06-2016-CG/GPROD "Implementación y Seguimiento a las recomendaciones de los Informes de Auditoría y su publicación en el portal de transparencia estándar de la Entidad" y Decreto Supremo n.° 070-2013-PCM que modifica el Reglamento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública aprobado por Decreto Supremo n.° 072-2003-PCM

<b>Entidad</b>	Servicio de Administración Tributaria de Lima
<b>Periodo de seguimiento:</b>	01/01/2016 al 30/06/2016

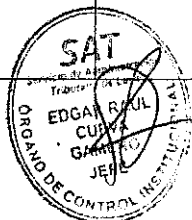
N° de Informe	Tipo de Informe de Auditoría	N° de la Recomendación	Recomendación	Estado de la recomendación
011-2005-2-424	Auditoría Financiera	3	Que la Gerencia de Administración realice un proceso indagatorio respecto a los bienes que como resultado de los inventarios hayan sido reportados como no ubicados a fin de determinar los bienes faltantes y las responsabilidades a que hubiere lugar. Asimismo, establecer los procedimientos administrativos para el tratamiento de la baja de bienes de acuerdo a la normativa vigente, a efectos, de que se realicen los ajustes correspondientes previa autorización de los funcionarios responsables.	En Proceso
004-2008-3-0460	Examen Especial	4	Que la Gerencia Central de Administración General proceda a la elaboración de normativa interna, a efectos de establecer los procedimientos para el reconocimiento de deudas de ejercicios anteriores, el cual debe culminar en la elaboración de una Resolución Jefatural mediante el cual el Titular de la Entidad reconozca adeudos en armonía a la normatividad presupuestal.	En Proceso
002-2011-2-4241	Examen Especial	4	Que la Gerencia Central de Administración General en coordinación con la unidad orgánica competente efectúe las acciones necesarias a fin de dar cumplimiento al Decreto Legislativo N° 933 "Decreto Legislativo que establece sanciones a funcionarios que no cumplen con realizar la declaración y pago de las retenciones y contribuciones sociales".	En Proceso
003-2011-2-4241	Examen Especial	2	Disponer la formulación y aprobación de políticas relacionadas con la seguridad de información de los aplicativos informáticos del SAT, teniendo en cuenta los lineamientos respecto a "Registros de Auditoría" establecidos por la Norma Técnica Peruana "NTP-ISO/IEC 17799:2007 EDI. Tecnología de la Información. Código de buenas prácticas para la gestión de la seguridad de la información. 2ª. Edición", considerando, entre otros, lo siguiente: a) Implementar registros de Auditorías en el Sistema de Gestión de Requerimientos para las operaciones de modificación y/o actualización de datos por parte de la Gerencia de Informática que requieran autorizaciones de otras áreas considerando como mínimo los siguientes campos: usuario que autoriza, nombre y número IP de la estación de trabajo desde donde se autoriza, fecha y hora de autorización. b) Habilitar la auditoría de eventos de tipo Logon/logoff y LogonAccount en los logs de seguridad del sistema operativo Windows en los servidores controladores de dominio y en los servidores en general de manera que permita almacenar un registro pormenorizado de las actividades que realizan los usuarios en los servidores y/o aplicaciones. c) Incluir en los respaldos de información (backup) semanales o mensuales de los servidores de red, los archivos de la bitácora de eventos del sistema operativo Windows y los log de la base de datos a fin que esta información sea resguardada y se cuente con registros históricos. d) Almacenar los logs de eventos de seguridad en un directorio del servidor de almacenamiento para prevenir que se pierda información auditable por sobre-escritura al alcanzar el tamaño máximo configurado por el administrador del sistema. e) Habilitar la auditoría a nivel de tablas y campos de las base de datos auditables y de importancia para la institución a fin de contar con un registro cronológico de todas las modificaciones de las base de datos. La auditoría deberá almacenar la información relacionada a la creación, eliminación o borrado un dato de un campo auditado a fin de poder contar con un registro cronológico de las operaciones realizadas.	Implementada



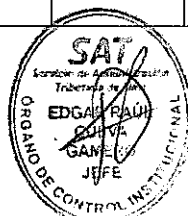
N° de Informe	Tipo de Informe de Auditoría	N.° de la Recomendación	Recomendación	Estado de la recomendación
008-2011-3-044	Auditoría Financiera	5	Se recomienda la adaptación del Nuevo Plan Contable Gubernamental a su sistema SAF (sistema administrativo financiero) que vaya acorde con la normativa vigente, y utilizar el nuevo clasificador de ingresos y gastos de las actividades financieras de la Entidad.	En Proceso
001-2012-2-4241	Examen Especial	3	Disponer que previo a la decisión de entregar bienes para ser sorteados en campañas tributarias, se considere la procedencia de las diversas modalidades de entrega de vehículos en el marco de la prohibición establecida en las normas de austeridad, disciplina y calidad en el gasto público y demás normativa vigente.	Pendiente
003-2012-2-4241	Examen Especial	2	La Gerencia de Gestión de Cobranza, deberá de efectuar un análisis de la situación actual de cada una de las unidades vehiculares, a fin de proponer las acciones que viabilicen el retiro de los vehículos de los depósitos del SAT, ya sea a través de la devolución al propietario del vehículo (previo pago), adjudicación a la Municipalidad Metropolitana de Lima, en cumplimiento de los dispuesto en el artículo 6° de la Ordenanza n.° 801, u otra acción, que permita minimizar cualquier riesgo de contingencia en contra de la entidad.	implementada
004-2012-2-4241	Examen Especial	1	Que la Gerencia Central de Administración General, implemente los mecanismos de control necesarios para que la Gerencia de Administración en coordinación con las unidades orgánicas prevean todas las contrataciones de bienes, servicios y obras que se requerirán durante el año fiscal, desarrollando para ello las siguientes actividades: a) Capacitación de las áreas usuarias para la formulación de los cuadros de necesidades. b) Se verifique que todos los bienes y servicios necesarios para la operatividad del SAT y para el cumplimiento de las metas institucionales sean incluidos en el cuadro de necesidades de cada unidad orgánica y en consecuencia programados en el Plan Anual de Contrataciones del año correspondiente. c) Supervise que las modificaciones al PAC se realicen únicamente por reprogramación de las metas institucionales y las que permitan la normativa de contrataciones vigente.	En Proceso
		3	Que la Gerencia de Administración efectúe las acciones necesarias a fin de dar a conocer a las áreas usuarias de la entidad el Plan Anual de Contrataciones aprobado para cada periodo, comunicando la programación de los procesos de selección para la contratación de los bienes y servicios, señalándoles el plazo máximo en el que deberá remitir el requerimiento. Asimismo, se efectúen las siguientes acciones: a) Se evalúe la necesidad de incorporar dichas acciones en el Procedimiento n.° GAD-DLO-PR001 versión 7 "Atención de Requerimientos de Bienes y Servicios". b) Establecer un stock mínimo de almacén para las papeletas de infracción de tránsito que garantice el normal abastecimiento de dichos bienes.	En Proceso
		5	Que el personal responsable del área usuaria defina con precisión las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes, dejando evidencia de la documentación consultada o criterios empleados para la determinación de dichas especificaciones, a fin de cautelar que el bien adquirido reúna las características y condiciones que aseguren su calidad en beneficio de la entidad, permitiendo su verificación posterior.	En Proceso
		6	Que la Gerencia de Administración, implemente los mecanismos de control necesarios a fin de que todas las modificaciones que la División de Logística efectúe a las especificaciones técnicas formuladas por el área usuaria, se encuentren debidamente sustentadas, dejándose evidencia de la evaluación efectuada en cada caso respecto a las alternativas técnicas y las posibilidades que ofrece el mercado para la satisfacción del requerimiento.	En Proceso
		10	La Gerencia de Finanzas disponga y supervise que de efectuarse el pago de las prestaciones a los contratistas, se verifique la documentación de presentación obligatoria para el pago según las disposiciones contractuales y dispositivos legales aplicables.	En Proceso
021-2012-3-0425	Auditoría Financiera	2	Deberá disponer a quienes corresponda la implementación de las medidas correctivas. Asimismo, deberá monitorear y supervisar los avances de las implementaciones realizadas.	En Proceso
		4	Deberá disponer al Gerente General de Administración Central realizar las siguientes coordinaciones: • Que la entidad debe adecuarse a las Normas Internacionales de Contabilidad para el sector Público – NIC SP y las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF.	En Proceso



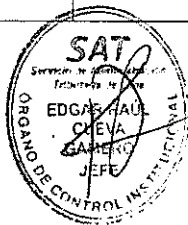
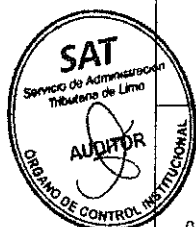
N° de Informe	Tipo de Informe de Auditoría	N.º de la Recomendación	Recomendación	Estado de la recomendación
			<ul style="list-style-type: none"> <li>Que se actualice el Manual de Registro Contable de la entidad en donde se plasma sus políticas y prácticas contables. Asimismo, especifique que se puede realizar tasación a los bienes intangibles de la entidad.</li> <li>Que la entidad efectúe una tasación para valorizar el sistema de SIAT de la entidad y efectuar el ajuste contable correspondiente.</li> </ul>	
		5	<p>Deberá disponer al Gerente General de Administración Central lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborar un manual de procedimiento acorde a lo estipulado en el Convenio de la Administración de la Cartera de Cobranza entre la MML y el SAT, para que sea más transparente el registro contable de dichos rubros.</li> <li>Realizar el seguimiento de la Integración de la base de datos del Sistema Integrado de Administración Tributaria - SIAT (Utilizados por el SAT) al Sistema de Administración Financiera - SAFIM (Utilizado por la Municipalidad Metropolitana de Lima - MML) para informar sobre la continuidad (Integridad, confidencialidad, disponibilidad, etc.) razonable en el sistema de manejo de la información de los ingresos devengados, cobrados y depositados en la entidad matriz (Municipalidad Metropolitana de Lima - MML).</li> <li>Coordinar con la Contraloría General la ejecución de un examen especial de las cuentas por cobrar MML y su registro contable, incidiéndose en el concepto de la Ordenanza N° 757 que tiene un importe de S/. 480,641,151.</li> </ul>	En Proceso
		6	Que el Gerente General de Administración Central disponga a quien corresponda la implementación y adecuación de la información financiera del SAT de acuerdo a las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público - NIC SP y las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF.	En Proceso
		8	Deberá disponer al Gerente General de Administración Central realizar las implementaciones señaladas en el Memorandum de control Interno y actualizar sus procedimientos al marco normativo actual utilizando la tecnología existente o en su defecto automatizar actividades y/o tareas que puedan minimizar horas hombres	En Proceso
		15	Deberá disponer a quien corresponda la implementación de documentos normativos y/o procedimientos que tiene el SAT con respecto al seguimiento a la integración de la base de datos del Sistema Integrado de Administración Tributaria - SIAT (Utilizada por el SAT) al Sistema de Administración Financiera SAFIM (Utilizado por la Municipalidad Metropolitana de Lima - MML) para informar sobre la continuidad (Integridad, confidencialidad, disponibilidad, etc.) razonable en el sistema de manejo de la información de los ingresos devengados, cobrados y depositados en la Municipalidad Metropolitana de Lima - MML. Asimismo, plasmar las responsabilidades que tendrá las partes involucradas.	En Proceso
003-2013-2-4241	Examen Especial	1	<p>Considerando las situaciones presentadas respecto a dos trabajadores disponga y monitoree lo siguiente:</p> <p>a) Que realice seguimiento a los hechos expuestos mediante Memorando n.º 208-092-00003610 y Memorando n.º 208-092-00003617 sobre la información consignada por un técnico Notificador y técnico Supervisor de Caja respecto a sus estudios y formación académica en Institutos y Universidad, informando al Órgano de Control Institucional sobre las acciones administrativas y legales, de ser el caso, que se adopten.</p> <p>b) Que la Gerencia de Recursos Humanos implemente mecanismos de control a fin de confirmar la información proporcionada por los trabajadores y personal ingresante al Servicio de Administración Tributaria por cualquier modalidad de contratación.</p>	En Proceso
		3	<p>Que considerando las restricciones presupuestales vigentes, disponga las acciones necesarias a fin de:</p> <p>a) Asegurar una apropiada planificación y administración de los recursos humanos en la Gerencia de Recursos Humanos fortaleciendo la capacidad operativa y la segregación de funciones, evitando que no se concentren en un solo trabajador</p> <p>b) Se dispongan las acciones necesarias a fin de evitar contingencias laborales originadas por la carga operativa y el desplazamiento de personal.</p>	En Proceso
		6	Que la Gerencia de Recursos Humanos, realice las acciones necesarias a fin de actualizar y completar la documentación que debe contener los legajos del personal, principalmente aquella que acredite los conocimientos y experiencia laboral que permitió el ingreso de los trabajadores a la institución, en	En Proceso



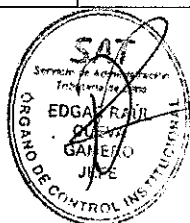
N° de Informe	Tipo de Informe de Auditoría	N.º de la Recomendación	Recomendación	Estado de la recomendación
			cumplimiento a lo establecido en el Procedimiento GRH-DBD-PR003 "Ingreso de Personal" y la Guía "Organización y Control del Legajo Personal (GRH-DAP-GU002).	
		7	Que la Gerencia de Recursos Humanos adopte las acciones pertinentes a fin de difundir entre el personal responsable de solicitar y seleccionar el personal que ingresará a laborar a la Entidad (áreas solicitantes, comisión evaluadora, personal de la Gerencia de Recursos Humanos, entre otros), la normativa legal aplicable para el caso de carreras técnicas, cursos de extensión y especialidades, asimismo, que dicho personal sea capacitado en relación a los temas vinculados con las acreditaciones de estudios; para que, según sea la oportunidad garanticen un adecuado requerimiento y selección de personal	En Proceso
		8	Que la Gerencia de Recursos Humanos adopte las acciones pertinentes a fin de instruir a sus colaboradores los recaudos que deben tener en el seguimiento de los beneficios concedidos a los trabajadores. Asimismo, implementar los mecanismos de control a fin que los responsables del registro, control y seguimiento de los beneficios de los trabajadores cuenten con herramientas (mecánicos o informáticos) que les permitan hacer el seguimiento respectivo, a fin de evitar el incumplimiento de obligaciones laborales, la imposición de infracciones administrativas por la autoridad laboral y otras contingencias.	En Proceso
004-2013-2-4241	Examen Especial	1	Disponga a la gerencia de Gestión de Fiscalización, que por los casos detectados materia de la presente observación, realice acciones de fiscalización que permitan la correcta determinación del Impuesto al Patrimonio Vehicular a efectos de iniciar las gestiones de cobranza que correspondan	En Proceso
		2	Evalúe la programación y ejecución de acciones de fiscalización que permitan la detección de sub valuadores y sobre valuadores del Impuesto al Patrimonio Vehicular, teniendo presente los plazos de prescripción establecidos en el artículo 43 del TUO del Código Tributario, considerando el costo beneficio que implique la ejecución de dichas acciones.	Implementada
		3	Implemente los mecanismos de control que le permitan asegurar que el personal encargado de la atención y orientación, registren adecuadamente en el SIAT las Declaraciones Juradas del Impuesto al patrimonio Vehicular; asimismo, coordine con la Escuela SAT, la programación de capacitaciones continuas, incluyendo talleres de reforzamiento sobre la casuística presentada, respecto a la correcta determinación de la base imponible de los impuestos administrados por el SAT, a fin de una adecuada orientación a los contribuyentes y administrados.	En Proceso
041-2013-3-0425	Auditoría Financiera	1	Debe disponer a quienes corresponda la implementación de las medidas correctivas resultantes de informes de años anteriores. Así como, monitorear y supervisar los avances de las implementaciones realizadas.	En Proceso
001-2014-2-4241	Examen Especial	1	Con el fin de optimizar los controles implementados, la gerencia central de Operaciones en coordinación con la gerencia de Servicios al Administrado, evalúen el envío en forma periódica de una relación de Oficios remitidos por la Oficina de Tecnologías, Comunicación y Estadísticas - DIRTRAN PNP y que son recibidos por el área funcional de Atención y Orientación del SAT, a efectos que las instancias policiales, puedan corroborar la autenticidad de la documentación remitida, contribuyendo de este modo con la transparencia de la gestión realizada.	Implementada
		2	La Gerencia Central de Operaciones deberá disponer que la gerencia de Gestión de Cobranza evalúe coordinar con la Policía Nacional del Perú, sobre las anulaciones de infracciones que ponen en alto riesgo la vida del conductor, pasajeros y peatones, a fin de que las solicitudes de anulación de los mismos adjunten la documentación sustentatoria respectiva.	Implementada
002-2014-2-4241	Examen Especial	3	La Jefatura del SAT disponga a la Gerencia de Fiscalización la programación y realización de acciones de fiscalización en las empresas concesionarias de vehículos a efectos de determinar la procedencia de la inafectación de los vehículos que según los registros de SUNARP no muestran una inscripción posterior a la inicial en la que se identifica como propietario a las citadas empresas.  Asimismo, que la Gerencia de Fiscalización coordine con la Gerencia de Organización y Procesos a efectos de la evaluación de la modificación de los procedimientos, a fin que se incluyan labores de fiscalización del impuesto al patrimonio vehicular en las oficinas de las empresas concesionarias relacionadas con la verificación documental que acredite la propiedad de los vehículos a su cargo.	Implementada



N° de Informe	Tipo de Informe de Auditoría	N.º de la Recomendación	Recomendación	Estado de la recomendación
010-2014-3-0458	Auditoría Financiera	2	Recomendamos tomar las acciones correspondientes para el saneamiento contable de los saldos antiguos dado que a la fecha presentan un antigüamiento mayor a 10 años, tratando de establecer el concepto de los montos y de no contar con información que permita su identificación y confirme la existencia de la deuda, evaluar su ajuste contable.	Implementada
		3	Se recomienda a la Gerencia Central de Innovación y Proyectos disponer al Gerente de Informática que actualice los manuales de procedimientos de creación de usuarios que incluyen mayores controles en la creación de usuarios en el Sistema SIAT, tales como: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación de los datos completos del usuario tales como: Nombre (s), apellido paterno, apellido materno, y DNI, lo que permitirá determinar qué persona es responsable de todos los movimientos que realiza en el sistema SIAT.</li> <li>- Completar la información requerida por el sistema tal como: fechas de alta y baja de acceso al sistema.</li> <li>- Mantener en el sistema el historial de las acciones y movimientos efectuados por el usuario en el sistema.</li> <li>- No permitir la grabación del usuario si los campos de los datos están incompletos.</li> <li>- Identificación de la persona que autoriza la creación del usuario del sistema.</li> </ul> Asimismo, recomendamos realizar un Examen Especial al Área de Informática para la revisión de los usuarios del sistema de producción del SIAT, identificar a los usuarios anónimos y verificar las acciones y movimientos efectuados por estos usuarios y sus movimientos. Posteriormente, se podría iniciar con una base de datos depurada que permita mayor control e identificación de los usuarios, sus autorizaciones y movimientos (Aspectos relacionados con el desarrollo del examen)	implementada
		4	Se recomienda a la Gerencia Central de Innovación y Proyectos disponer al Gerente de Informática que: <ul style="list-style-type: none"> <li>El sistema SIAT solicite de manera automática y de alertas al usuario para que cambie su contraseña mínimo 2 veces al mes</li> <li>El sistema SIAT se bloquee cuando se intente ingresar más de tres veces al sistema SIAT con contraseñas erradas</li> <li>El sistema SIAT de alerta al usuario cuando su cuenta esta siendo utilizada por otra persona en otro equipo y sus movimientos u acciones en la base de datos del sistema SIAT permanezcan registrados en el sistema.</li> </ul> Así como continúen con las acciones planificadas durante el año 2014 que permitan subsanar las debilidades encontradas.	Implementada
		5	Recomendamos al a Gerencia Central de Innovación y proyectos y Gerencia Central de Administración de Recursos dispongan a la <b>Gerencia de Informática y Finanzas</b> , respectivamente realizar conciliaciones periódicas (mensuales) entre los <b>saldos y movimientos contables y operativos</b> de los diferentes conceptos tributarios y no tributarios. Así como formalizar estas actividades <b>a través de Manuales de Procedimientos</b> . Asimismo, recomendamos que ante las características del Sistema SIAT, se incluya en el Examen Especial referido a la revisión de los usuarios del sistema de producción del SIAT (recomendación n° 3), la revisión de las bases de datos correspondientes a los saldos y movimientos tributarios y no tributarios.	En Proceso
		6	Recomendamos que el Jefe del SAT disponga a las gerencias involucradas la implementación de las recomendaciones provenientes de los años 2005 a 2013, bajo responsabilidad funcional,. Así como las recomendaciones consideradas en los memorándum de control interno emitidos por las Sociedades de Auditoría.	Implementada
011-2014-3-0458	Examen Especial	1	Disponer a los funcionarios responsables en la formulación y programación presupuestaria se estime los ingresos en función a la capacidad real, de tal manera que los gastos sean asignados según la disponibilidad de los ingresos, esta situación evitará las distorsiones en las modificaciones presupuestarias hasta por S/. 1.00 en el interín del año fiscal y se optimizara las metas operativas priorizando en el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.	En Proceso
		2	Disponer a los funcionarios responsables involucrados en la elaboración del Plan Operativo Institucional, la programación de metas operativas y/o físicas deben estar asociadas a las metas presupuestarias en forma que los indicadores de gestión de eficiencia o deficiencia sean objetivas y sirvan de alerta y medición del cumplimiento de metas.	En Proceso



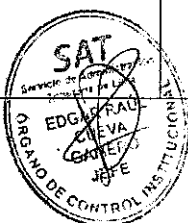
N° de Informe	Tipo de Informe de Auditoría	N.° de la Recomendación	Recomendación	Estado de la recomendación
		4	Disponer a la Gerencia Central de Innovación y Proyectos en coordinación con la Gerencia Central de Administración de Recursos y Gerencia de Finanzas, la elaboración de las directivas internas dentro del marco legal de las normas vigentes emitidos por los órganos Rectores de los gastos comprometidos y no devengados del ejercicio anterior, en cumplimiento de la recomendación n.º 6 del Informe n.º 004-2008-3-0460 Examen Especial a la Información Presupuestaria 2007 de la OCI".	En Proceso
891-2014-CG/GAES-	Examen Especial	3	Disponga la implementación de mecanismos de control durante el proceso de registro y generación de deuda en los sistemas del SAT Lima de las infracciones de Tránsito reportadas por la PNP, que permitan establecer mediante una rápida verificación, si los encargados del registro y sus supervisores efectuaron el registro y la correspondiente generación de la multa de todas las infracciones de tránsito reportadas por la PNP.	En Proceso
		6	Encargar a la Gerencia de Ejecución Coactiva y Gerencia de Informática verificar que la información registrada de las evidencias fotográficas, sea la misma que se registra en el sistema informático SIAT y la PIT	En Proceso
		8	Disponga a la gerencia de Ejecución Coactiva verifique si las PIT con falta G40 "Estacionar el vehículo en zonas prohibidas o rígidas señalizadas (...)" tienen sustento legal emitidos por la gerencia de Transporte Urbano de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	En Proceso
		9	Disponga la formulación de normas internas relacionadas con las contrataciones y adquisiciones del SAT Lima, donde se señalen los procedimientos y servidores responsables a ejecutarlos de conformidad con la normativa vigente.	En Proceso
001-2015-2-4241	Examen Especial	1	La Gerencia de Gestión de Cobranza en coordinación con la Gerencia de Informática, deberán de realizar las gestiones que el caso corresponda, a fin de contar con una base de datos actualizada de empresas autorizadas para el servicio de transporte, así como de los conductores de los mismos, para lo cual deberá de realizar las coordinaciones con la Gerencia de Transporte Urbano de la Municipalidad Metropolitana de Lima, a efectos que se facilite dicha información	En Proceso
		2	Disponga a las Gerencias Central Normativa y de Impugnaciones, implementar mecanismos de control que permitan priorizar la atención de los recursos (descargos y/o apelaciones presentados por los administrados), a fin de que, y considerando la capacidad y carga operativa, sean atendidos con inmediatez.	Implementada
		3	Disponga que la Gerencia de Gestión de Cobranza, en coordinación con la Unidad Funcional de Control de la Deuda, implementen mecanismos de control que permitan la emisión de Resoluciones de Ejecución Coactiva, en el caso de Multas administrativas y envío de solicitudes de notificación de Resoluciones de Sanción, a la Unidad Funcional de Notificaciones, a efectos de no demorar o retardar el proceso de gestión de cobranza.	En Proceso
		4	La Gerencia de Gestión de Cobranza coordine con la Gerencia de Informática, a fin de implementar mecanismos de control que permitan la detección y posterior depuración de saldos inconsistentes que figuran por cobrar en el SIAT.	En Proceso
		5	La Gerencia Central de Operaciones en coordinación con la Gerencia de Informática evalúe la necesidad de requerir la adaptación del Sistema de Información para la Administración Tributaria – SIAT, a efectos de que no se generen situaciones encontradas no acordes a la normativa de tránsito vigente.	En Proceso
		6	La Gerencia de Gestión de Cobranza, deberá de disponer a la Unidad Funcional de Control de la Deuda, la implementación de mecanismos de control que permitan la generación y envío de las solicitudes de notificación de las Resoluciones de Sanción, a la Unidad Funcional de Notificaciones, a efectos de la notificación oportuna de los actos administrativos que permitan gestionar la cobranza de los documentos de deuda.	En Proceso
		7	La Gerencia Central Normativa y Gerencia de Impugnaciones deberán implementar los mecanismos de control que permitan la generación y envío de las solicitudes de notificación a la Unidad Funcional de Notificaciones de las Resoluciones que resuelven las apelaciones y descargos presentados por los administrados, a efectos de su notificación oportuna y que permita levantar la exclusión para la generación de los actos administrativos respectivos y gestionar la cobranza de los documentos de deuda.	En Proceso



N° de Informe	Tipo de Informe de Auditoría	N.º de la Recomendación	Recomendación	Estado de la recomendación
006-2015-2-4241	Auditoría de Cumplimiento	8	Disponga que la Gerencia de Gestión de Cobranza en coordinación con el área funcional de notificaciones se evalúe la conveniencia de realizar una mayor supervisión al proceso de notificación que realiza la empresa de mensajería, a fin de mejorar la calidad en la prestación del servicio.	Implementada
		9	Disponga que la Gerencia de Gestión de Cobranza realice las coordinaciones con la Gerencia de Transporte Urbano de la Municipalidad Metropolitana de Lima a fin que las muestras fotográficas que se remiten adjuntas a las Actas de Control cumplan con los requisitos que la normativa exige lo que permitirá reducir el riesgo que tales Actas sean sujetas de reclamo o no pueda efectivizarse su cobranza.	En Proceso
		3	Que la Jefatura del Servicio de Administración Tributaria – SAT en cumplimiento a lo establecido en la Resolución de Alcaldía n.º 1637 del 17 de agosto de 2004, a través de la cual se incorpora al SAT como UF-GL de PIP, disponga los mecanismos pertinentes que aseguren que el SAT cumpla con sus funciones de Unidad Formuladora encargada de elaborar perfiles y estudios en la fase de pre inversión de los PIP en toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, o recuperar la capacidad de bienes o servicios vinculadas con la finalidad del SAT, dentro de los cuales se encuentran los acondicionamientos de agencias, depósitos de vehículos, a fin de optimizar el uso de los Recursos Públicos destinados a la inversión, mediante el establecimiento de principios, procesos, metodologías y normas técnicas relacionados con las diversas fases de los proyectos de inversión. Además se deberá poner especial énfasis en los siguientes puntos: 3.1 La elaboración de estudios que comprendan la identificación del diagnóstico de la situación real de la necesidad, definiendo el área de estudio, el problema, sus causas y sus efectos, que conlleve al planteamiento de un proyecto, a fin de establecer los aspectos técnicos y económicos fundamentales, tales como la localización, el tamaño, la tecnología, el plan de implementación, la puesta en marcha, la organización y gestión. 3.2 Analizar la demanda, oferta y análisis técnico de alternativas de solución, costos de inversión, de operación y mantenimiento donde se incluya costos de inversión en equipamiento, donde se precise las características técnicas específicas que incluyan cotizaciones. 3.3 Analizar la sostenibilidad en el tiempo; ello, dentro del marco legal de las normas del SNIP a través de un Proyecto de Inversión Pública (PIP). 3.4 En los casos que se determine el arrendamiento de un inmueble que incluya mejoras de las instalaciones se establezca mecanismos a fin de recuperar el valor de las mismas, evitando que dicho valor quede en su totalidad a favor del arrendador.	Implementada
		4	Que la Jefatura del SAT como responsable de Unidad Formuladora capacite de manera permanente al personal del SAT respecto a la aplicación del SNIP, para cuyo efecto deberá efectuar las gestiones ante la Dirección General de Inversión Pública del MEF o la Oficina de Programación e Inversiones (OP) de la Municipalidad de Lima Metropolitana u otro órgano competente.	Pendiente
		5	Se implemente un manual, directiva o procedimiento interno a fin de cautelar a fin salvaguardar el uso de los recursos públicos en las contrataciones menores a 3 UIT, donde se consideren como mínimo lo siguiente: a) La prohibición de efectuar fraccionamiento con el objeto de evadir la aplicación de la normativa de contrataciones del Estado para dar lugar a contrataciones menores a 3 UIT. b) Que los requerimientos efectuados por las áreas usuarias cuenten con documentación que sustenten los antecedentes y coordinaciones para la determinación de los términos de referencia. c) Se considere más de una cotización para determinar el precio del bien o servicio a requerir, en salvaguarda de obtener la mejor calidad y precio; y de los intereses de la entidad. d) Que las órdenes de servicio cuenten con la documentación que sustente la notificación al proveedor, tales como: nombres y apellidos completos y n.º de DNI u otro que permita su identificación; además de la confirmación de su recepción (evidencia), lo que coadyuvará al control de plazos de la ejecución de los servicios. e) Que se deje constancia de la comunicación del proveedor al Área Usuaria sobre la culminación de los servicios prestados. f) Que se archive, custodie y conserve los entregables presentados por los proveedores de servicios de diseño para la implementación de agencias, llevando un registro de los mismos, contribuyéndose a la creación de	Pendiente



N° de Informe	Tipo de Informe de Auditoría	N.º de la Recomendación	Recomendación	Estado de la recomendación
			<p>conocimiento, registro de experiencias, problemática y soluciones en la implementación de nuevas agencias.</p> <p>g) Que se deje evidencia de las verificaciones y revisiones que se llevaron a cabo por el área usuaria para la conformidad del servicio, como por ejemplo en el caso de servicios de acondicionamientos se adjunte la evidencia fotográfica del trabajo concluido, informes del área que utiliza el ambiente acondicionado, informes del personal competente (interno o externo).</p> <p>h) Que en las órdenes de servicio se implementen instrumentos que permitan desincentivar el incumplimiento de las condiciones contractuales por el contratista en la ejecución de las prestaciones contratadas por montos iguales o menores a 3 UIT, así como resarcir a la Entidad, en parte, por el perjuicio que el retraso pudiere originar.</p> <p>i) Que las órdenes de servicio emitidas sean archivadas y conservadas en original adjuntando los documentos que sustentan su emisión, tales como: requerimiento, término de referencia, cotizaciones, certificación presupuestal u otro que sustente las condiciones establecidas.</p> <p>j) Que en las Actas de Conformidad de Servicio se establezca un campo donde se consigne la dirección donde se realizó realmente el servicio.</p> <p>k) Responsables de la supervisión y monitoreo del manual, directiva o procedimiento interno implementado lo cual contribuirá a cautelar y salvaguardar el uso de los recursos públicos en las contrataciones menores a 3 UIT.</p>	
		6	Que la Gerencia de Administración en coordinación con la Gerencia de Finanzas, realicen las notas modificatorias presupuestales, en función al tipo de necesidad que se pretende atender, es decir agrupando de forma independiente el financiamiento para cada proyecto o agencia a implementar, de manera que se permita el rastreo y seguimiento de información y por lo tanto su correcta verificación.	Pendiente
		7	<p>A fin de cautelar y garantizar que el expediente de contratación de cada proceso de selección contenga información completa que sustente, disponga que la Gerencia de Administración realice lo siguiente:</p> <p>a) Coordine y verifique que las áreas usuarias, remitan conjuntamente con la Solicitud de Requerimiento y los términos de referencia, los documentos que sustentan o las referencias de las consultas realizadas que conllevaron a determinar los términos de referencia, incluyendo informes técnicos, opiniones, coordinaciones con la unidades orgánicas especializadas, planos, evidencia fotográfica que exponga la necesidad, y otros aspectos que se consideren pertinentes.</p> <p>b) Supervise y monitoree que los expedientes de contratación se encuentren completos, dejando evidencia de las revisiones que se efectúen por cada expediente de contratación revisado, las atenciones comunicadas al personal responsable de su archivo y custodia, así como la superación de las mismas.</p> <p>c) De estricto cumplimiento a los lineamientos solicitados en el Formato GAD-ALG-FO004, V02, "Lista de Verificación de Expediente de Contratación", incluyendo el archivo de otros documentos relacionados y/o que sustenten el objeto de la convocatoria, cuadro de registro de participantes obtenido del SEACE y sustento de los pagos realizados.</p> <p>d) De estricto cumplimiento del procedimiento GAD-ALG-PR001, V01 "Atención de Requerimientos de Bienes y Servicios", incluyendo las acciones que el analista de contrataciones debe realizar para verificar que el Expediente de Contratación contenga la documentación que señala la Lista de Verificación de Expediente de Contratación.</p> <p>e) En coordinación con el órgano competente, revisen el contenido del Formato GAD-ALG-FO004, V01, "Lista de Verificación de Expediente de Contratación" V2 y procedan a realizar las actualizaciones que estimen pertinente, entre ellas, incluir entre los documentos que sustentan el "Requerimiento del Área Usuaria", la información que sustente la elaboración o determinación de los Términos de Referencia, en la sección de documentos de "Convocatoria del Proceso" se considere la inclusión del documento "Cuadro de Registro de Participantes obtenido del SEACE".</p>	Pendiente
		8	Que la Gerencia de Recursos Humanos en coordinación con la unidad orgánica competente, revise el contenido de la Guía GRH-AAP-GU002, versión 01 "Entrega de cargo y/o extinción o suspensión de prestación de servicios" y evalúen su actualización, a fin de precisar que los Informes de Entrega de Cargo o Prestación de Servicios, previa revisión de su integridad, sean derivados por la Unidad Orgánica correspondiente a la Gerencia de Recursos	Pendiente





N° de Informe	Tipo de Informe de Auditoría	N.° de la Recomendación	Recomendación	Estado de la recomendación
			Humanos, en copia original o simple, para su archivo en el legajo personal del trabajador o el archivo con el respectivo registro que se implemente para tal fin. Asimismo, en caso que los citados informes sean archivados en el Legajo Personal del ex trabajador, deberá actualizarse también la Guía GRH-AAP-GU001, versión 1 "Organización y Control del Legajo Personal", el cual se encuentra vigente a partir del 16 de mayo de 2014.	
007-2015-2-4241	Auditoría de Cumplimiento	2	Disponga las acciones conducentes para comunicar al Tribunal de Contrataciones del Estado que la empresa EUROGROUP SAC habría presentado documentación con información inexacta a la entidad en el Concurso Público n.° 003-2013-SAT, en virtud del literal j) del artículo 51°.1 de la Ley de Contrataciones del Estado.	Pendiente
		3	Disponga que, la Gerencia de Administración en coordinación con la Gerencia de Organización y Procesos revisen el Procedimiento Atención de Requerimiento de Bienes y Servicios, código CAD-ALG-PROO1, versión 01, a efectos que implementen y/o incluyan tareas y responsabilidades de la revisión y supervisión de los contratos previos a la suscripción de los mismos.	Pendiente
		4	Disponga las acciones respectivas a fin de contemplar las Normas de Control Interno, respecto de la segmentación de funciones, a fin de evitar el riesgo que una sola persona asuma diversos cargos en la entidad que ocasionen que tenga bajo su responsabilidad la operación administrativa y/o financiera	Implementada
		5	Disponga que la Gerencia Central de Administración de Recursos a través de la Gerencia de Recursos Humanos, realicen las acciones necesarias que garanticen que el personal que labora en calidad de apoyo tome conocimiento formal de la responsabilidad de las funciones a realizar.	En Proceso
006-2015-3-0458	Auditoría Financiera	1	Que la Gerencia Central de Administración de Recursos, disponga a la Gerencia de Administración tome las decisiones adecuadas y oportunas para que la culminación del proceso de inventario físico y/o contratación de empresas especializadas se efectúe antes del inicio de auditoría efectuada por los Órganos del Sistema Nacional de Control.	En Proceso
		2	Que la Gerencia Central de Administración de Recursos disponga a la Gerencia de Finanzas en coordinación con la Gerencia de Administración efectuar la consulta formal a la Dirección General de Contabilidad Pública sobre la aplicación de la Metodología para la modificación de la vida útil del edificio y su revaluación. Así como, evaluar anualmente la vida útil de los activos totalmente depreciados (Vehículos, maquinaria y otros)a fin de presentar valores más cercanos a la realidad.	En Proceso

